

NAVAL GROUP

La construction navale militaire en France

17 juin 2026

Naval Group

- Naval Group est un groupe industriel français spécialisé dans la construction navale de défense.
- Société de droit privé détenue principalement à hauteur de 62,25 % par l'État français et de 35 % par Thales, Naval Group est, depuis 2017, **l'héritière des arsenaux français et de la Direction des constructions et armes navales (DCAN)**, devenue la Direction des constructions navales (DCN) en 1991 et DCNS en 2007

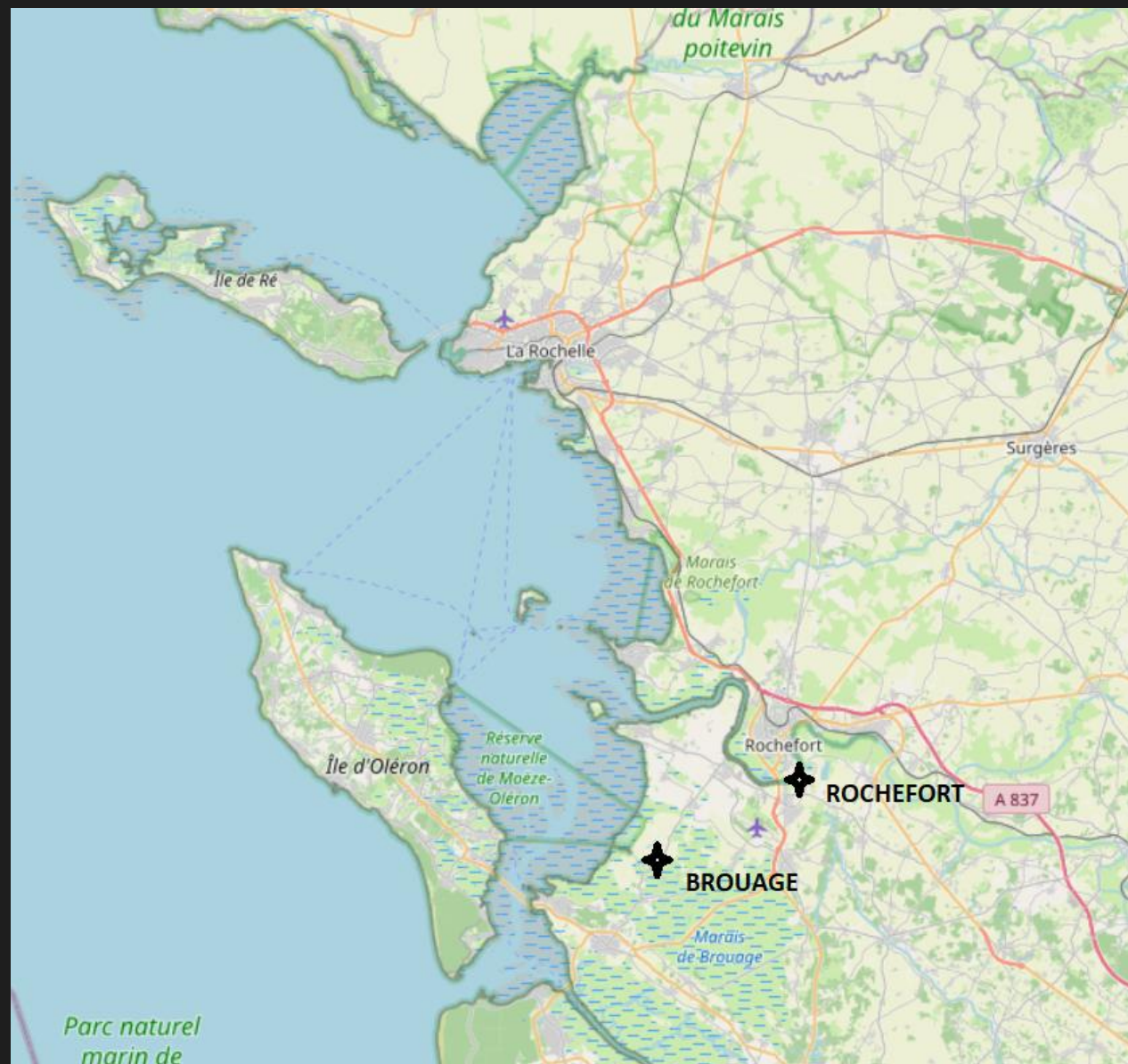
Un peu d'Histoire

- Avant le XVII^{ème} siècle pas de Marine permanente
- Pas d'arsenaux
- Clos des Galées à Rouen (fin du XIII^{ème} siècle)
- Arsenal de Toulon (1599)

Richelieu et la Marine

- Edit de Saint Germain (octobre 1626)
- Choix de quatre ports
 - Le Havre (créé en 1517)
 - Brest
 - Brouage
 - Toulon
- Installations de chantiers de construction dans ces ports

Brouage et Rochefort



Le rôle décisif de Colbert

- À partir de 1661, règne personnel de Louis XIV
- Relance des ports principaux
 - Brest
 - Toulon
 - Rochefort (créé ex nihilo à/p de 1666)
- Ports secondaires
 - Dunkerque (redevenu français en 1662)
 - Le Havre
 - Lorient (initialement dévolu à la compagnie des Indes)
 - Marseille
- Installation d'arsenaux

Mémoire de Colbert d'octobre 1670

Un arsenal doit comporter :

« une assez grande étendue de quai pour y pouvoir placer un grand atelier pour la construction des vaisseaux et deux ou trois formes pour les radoub ;

derrière, une assez grande place pour y contenir tous les bois nécessaires pour les radoub et pour la construction de huit ou dix vaisseaux ;

ensuite, le long des quais, un magasin particulier pour les brûlots, frégates d'avis, bâtiments de charges et autres ;

ensuite les magasins particuliers de chaque vaisseau ;

ensuite un autre magasin pour brûlots ;

et en dernier lieu, la corderie et l'étuve ;

... la fosse aux mâts doit être aussi en lieu d'où l'on puisse conduire les mâts avec facilité jusque sur le quai ;

la fonderie et les magasins à poudre doivent être assez éloignés... ;

les forges d'ancres doivent être aussi en lieu d'où l'on puisse les transporter aussi facilement que sur le quai ;

... il reste à parler des boutiques pour les serruriers et forgerons, menuisiers, peintres, sculpteurs, outils et instruments de pilotes, maîtres canonniers, ateliers et magasins de tonneliers ;

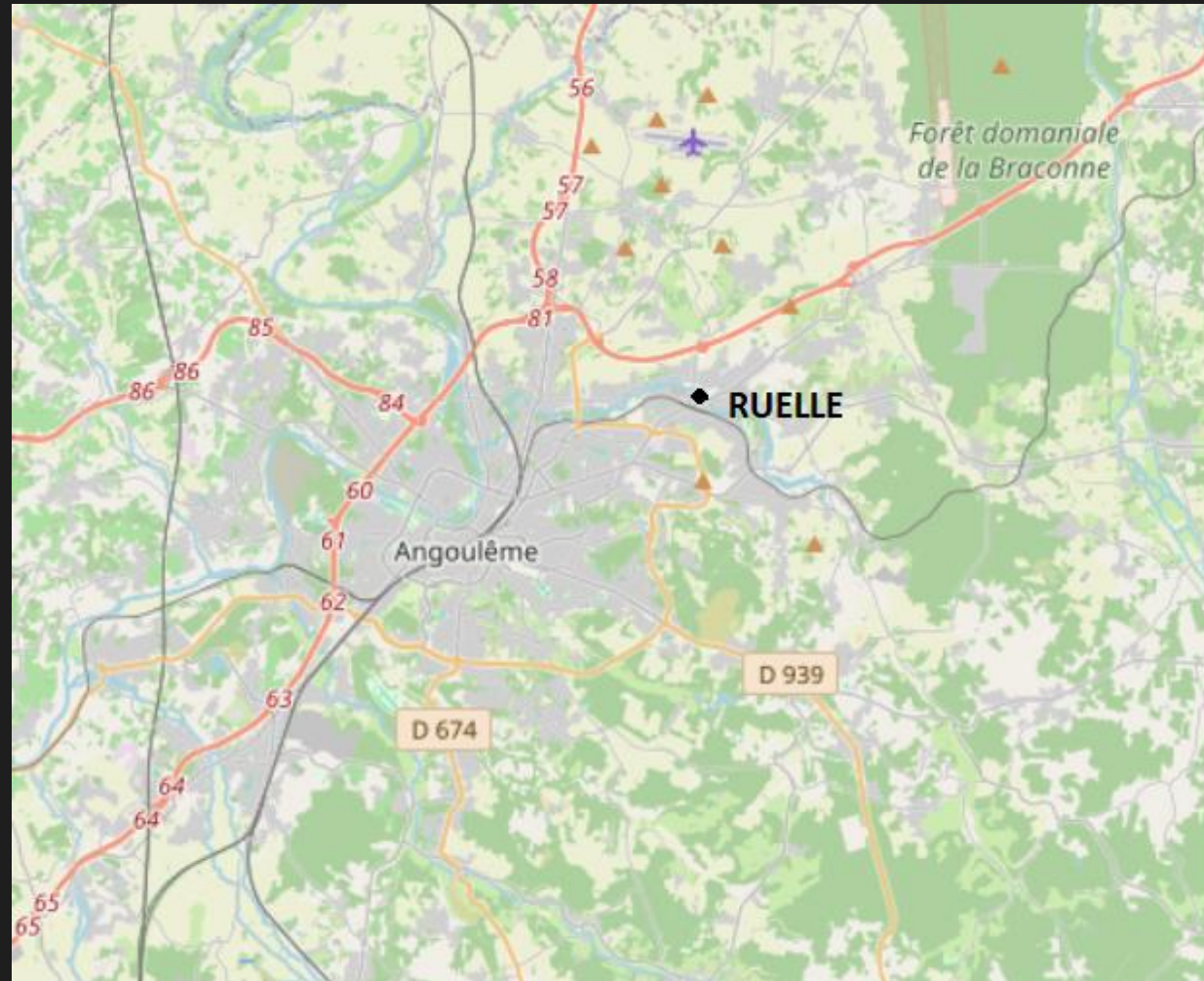
comme les deux plus importantes fonctions de la guerre de mer consistent au pilotage et au canon, il faut s'appliquer surtout à établir dans les principaux arsenaux deux écoles, l'une d'hydrographie, l'autre de canon... »

« Pour rendre un arsenal complet et parfait, il faut qu'il y ait toujours dans les magasins particuliers de chaque vaisseau de quoi l'équiper et l'armer et lui donner un rechargement ordinaire et que, dans le magasin général, il y ait une seconde fois la même chose. »

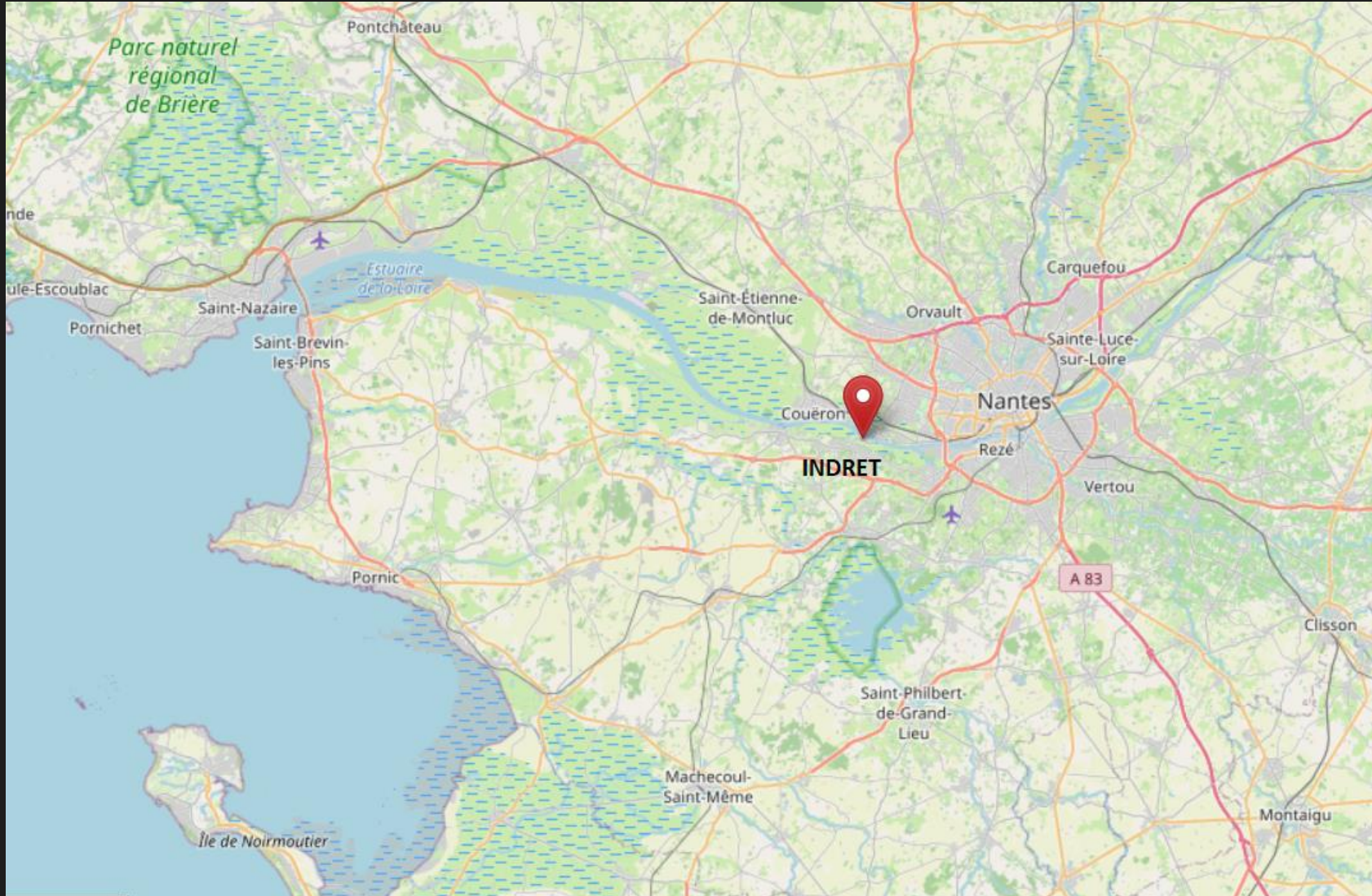
Le XVIIIème siècle

- État d'abandon après 1715 (dettes, dividendes de la paix,...)
- Création (1741) de l'École des ingénieurs constructeurs des vaisseaux royaux (future école du Génie maritime)
- Réorganisation et modernisation des arsenaux
 - Uniformisation des méthodes de construction entre les sites
 - Construction d'une flotte moderne
 - Véritable révolution technique qui décline tous les bâtiments précédents
 - Ingénieur Sané
- Acquisition fonderie de Ruelle et création de celle d'Indret
- Début du port de Cherbourg

Ruelle



Indret



La Révolution et l'Empire

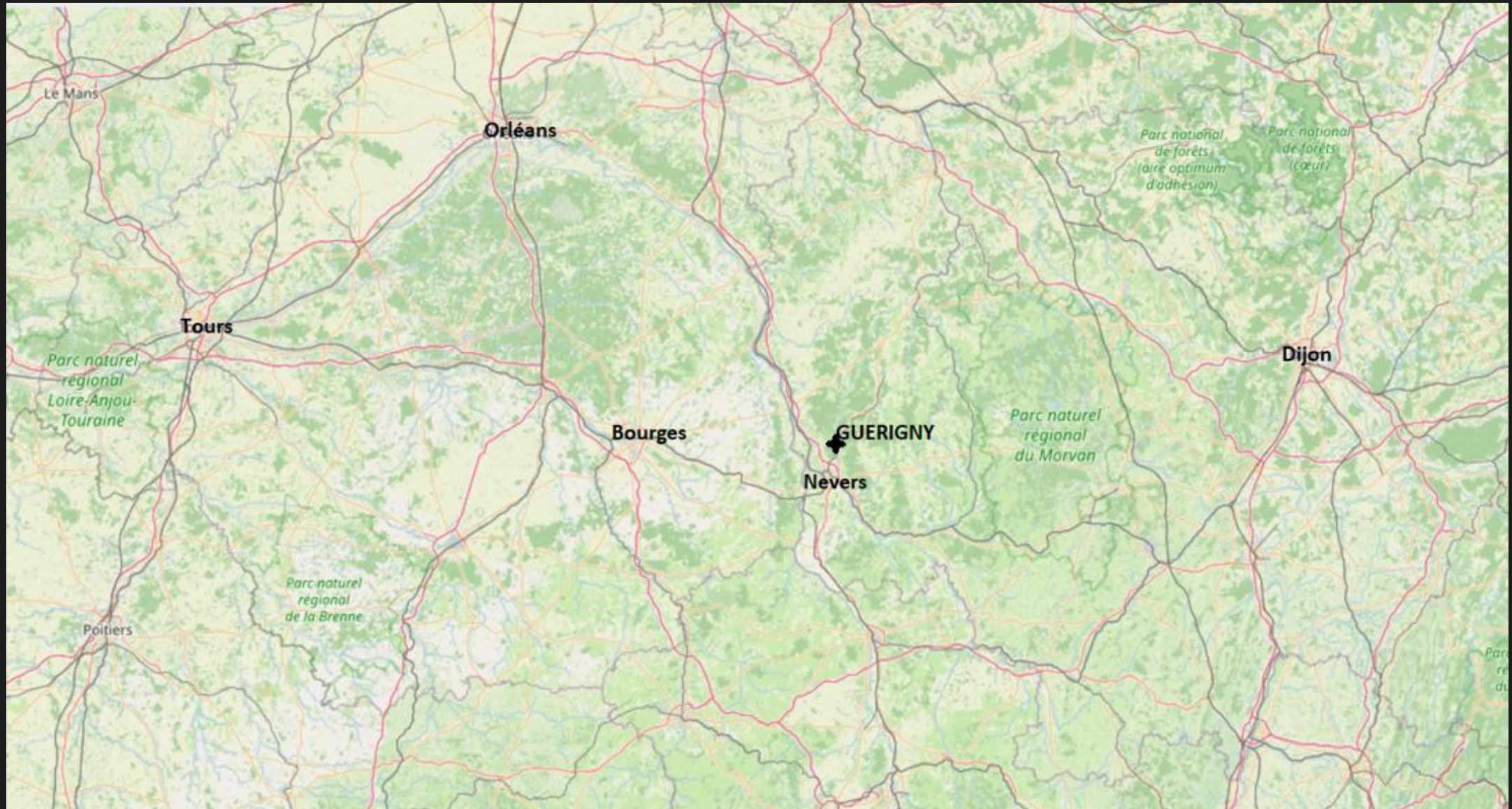
- À partir de 1790, désordres, désorganisation et incurie dans les arsenaux
- Avec le Consulat (1801) et l'Empire, la réorganisation de la Marine et des arsenaux s'accélère et les constructions navales reprennent
- Montée en puissance progressive de Cherbourg

1850–1892

Du monopole des arsenaux vers un système mixte

- Les arsenaux dominent la construction navale (Brest, Lorient, Rochefort, Cherbourg, Toulon).
- Production d'armement dans 4 établissements publics.
- Révolution industrielle → recours croissant au privé.
- Partenaires clés : Schneider, FCM, Goüin, Mazeline, Jollet.
- Après 1872 : forte montée des chantiers privés (15k–45k t/an).
- Innovations : torpilleurs, cuirassé Amiral Duperré.

Guérigny



1892-1960

Apogée du complexe militaro-naval

- Partage équilibré public/privé.
- Production de tous types de navires.
- Concentration industrielle (ACL, Saint-Nazaire, FCM...).
- 1ère GM : désorganisation ; priorité à l'armée de terre.
- 2nde GM : destructions massives (84 % arsenaux).
- Reconstruction : comités techniques, innovations (sonars, missiles).
- Rationalisation : fermeture de Rochefort, spécialisation de Lorient.

1960-1985

Recentrage sur les arsenaux

- Fin du système mixte : construction militaire 100 % publique.
- Disparition des grands chantiers privés.
- Survie de petits chantiers spécialisés (CMN, La Perrière...).
- Forte dépendance technologique au privé étranger.
- Propulsion : MAN, MTU, Wärtsilä...
- Électronique : Thomson-CSF, Racal-Decca, Sagem.
- Propulsion nucléaire : seule compétence publique (TechnicAtome).

1985-2026

Restructuration & Naval Group

- Transformation profonde du système.
- 2003 : DCN → DCNS → Naval Group.
- Partenariats : Armaris, Kership, Sirehna, Naviris.
- Chantiers de l'Atlantique : retour sous contrôle français.
- Concentration des fournisseurs (Safran, Thales, MBDA...).
- Écosystème hybride public/privé, fortement européenisé.

Acteurs publics / privés

Pôle public

- **Naval Group** (ex-DCN / DCNS) : maître d'œuvre des navires de combat.
- **TechnicAtome** : propulsion nucléaire.
- **CEA** : têtes nucléaires, recherche.
- **ArianeGroup** (Safran + Airbus) : missiles balistiques.

Acteurs publics / privés

Chantiers privés

- **Chantiers de l'Atlantique** : grands navires, coopération militaire.
- **Piriou** : patrouilleurs, vedettes (via Kership).
- **CMN** : navires légers.

Acteurs publics / privés

Fournisseurs privés nationaux

- **Thales** : radars, sonars, systèmes de combat.
- **Safran** : électronique, propulsion de missiles.
- **MBDA** : missiles tactiques.
- **Sagem / CSF / SAT** (historiques).

Acteurs publics / privés

Partenariats européens

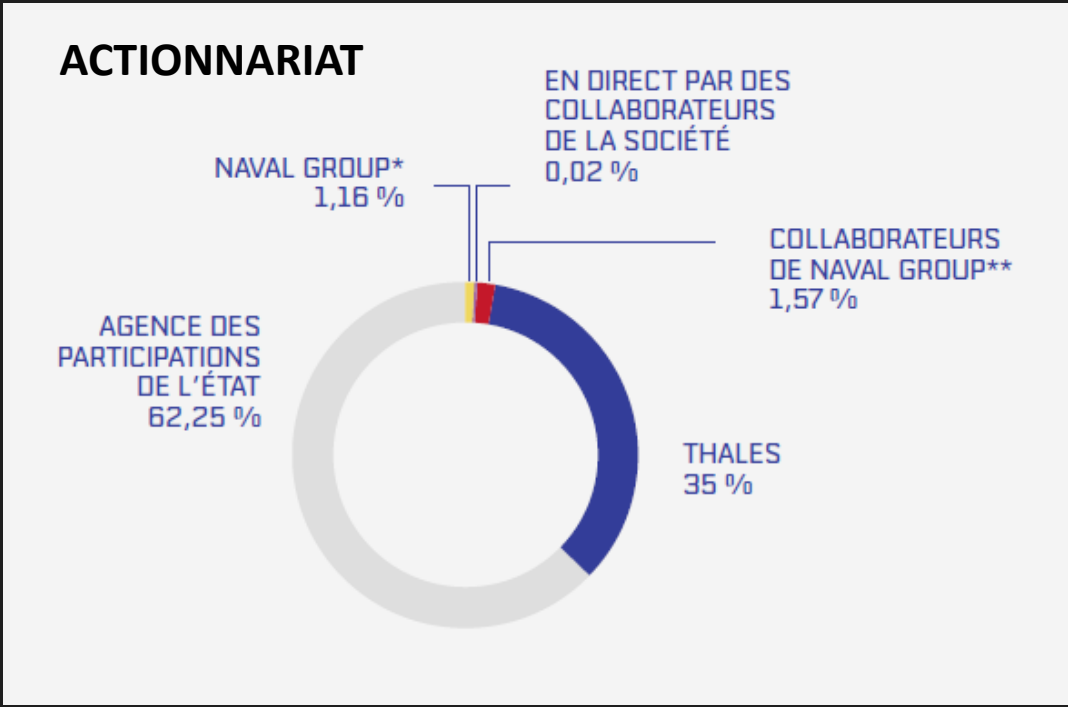
- **Naviris** (Naval Group + Fincantieri).
- **Eurotorp** (torpilles).
- **MBDA** (missiles).

Naval Group

Chiffres clés



17 170 collaborateurs (plus de 40 000 emplois directs, indirects et induits)



En 2025

4,679 MDE
DE CHIFFRE D'AFFAIRES
18,928 MDE
DE PRISES DE COMMANDES
32 MDE
DE CARNET DE COMMANDES

Naval Group

- 9 sites
 - Paris (Siège)
 - Cherbourg (constructions neuves – sous-marins)
 - Brest (entretien sous-marins et surface)
 - Lorient (constructions neuves bâtiments de surface)
 - Toulon (Entretien sous-marins et surface)
 - Nantes > Indret (propulsion)
 - > Technocampus Ocean (Bouguenais) (R&D, innovation)
 - Ruelle (Équipements, Systèmes de conduite, simulateurs)
 - Saint-Tropez (armes sous-marins, drones)
 - Ollioules (Systèmes, cybersécurité, CERT)



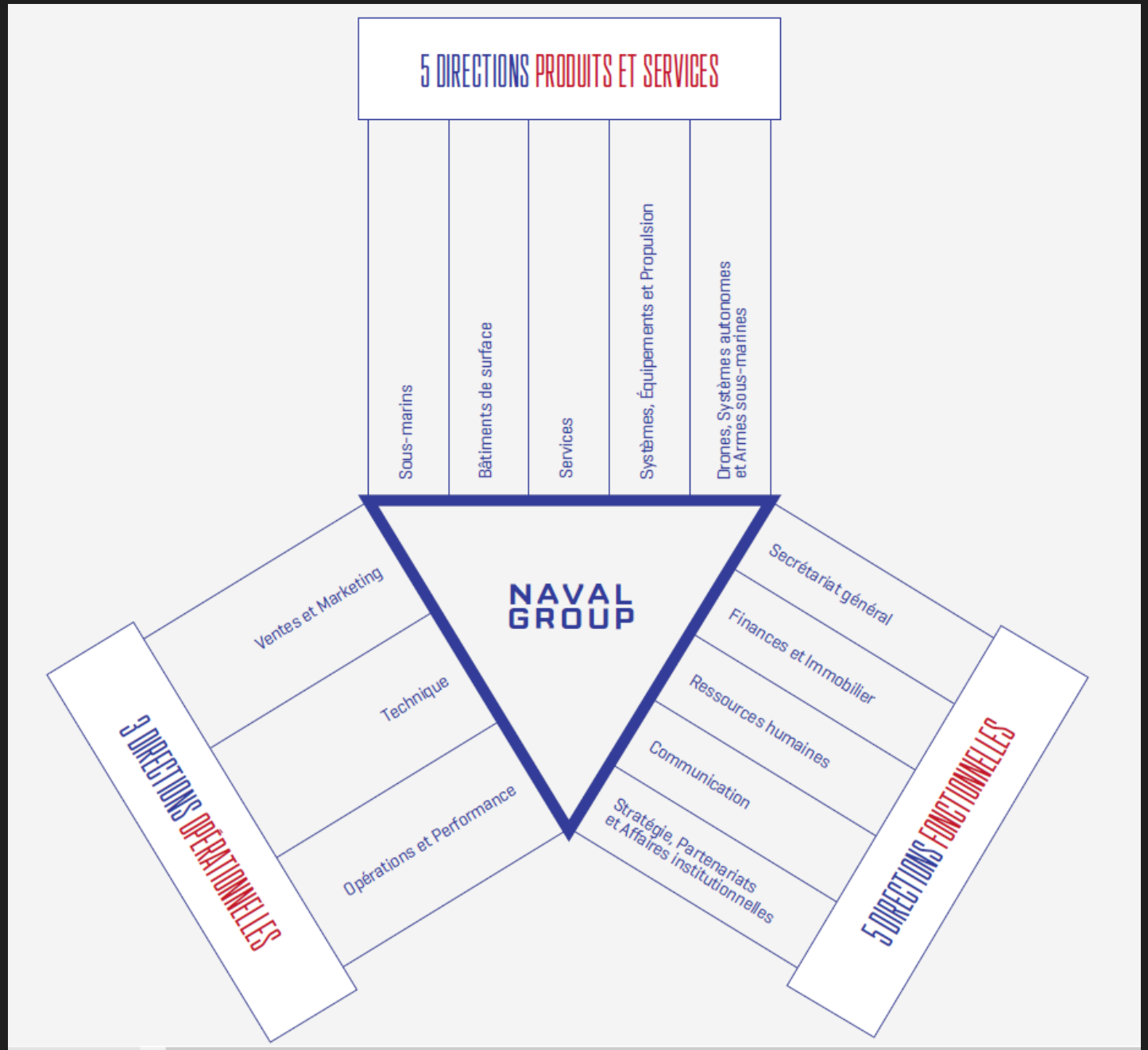
Naval Group à l'international

17 PAYS

ARABIE SAOUDITE
AUSTRALIE
BELGIQUE
BRÉSIL
CHILI
COLOMBIE
ÉGYPTE
ÉMIRATS ARABES UNIS
FRANCE
GRÈCE
INDE
INDONÉSIE
ITALIE
MALAISIE
PAYS-BAS
PHILIPPINES
SINGAPOUR



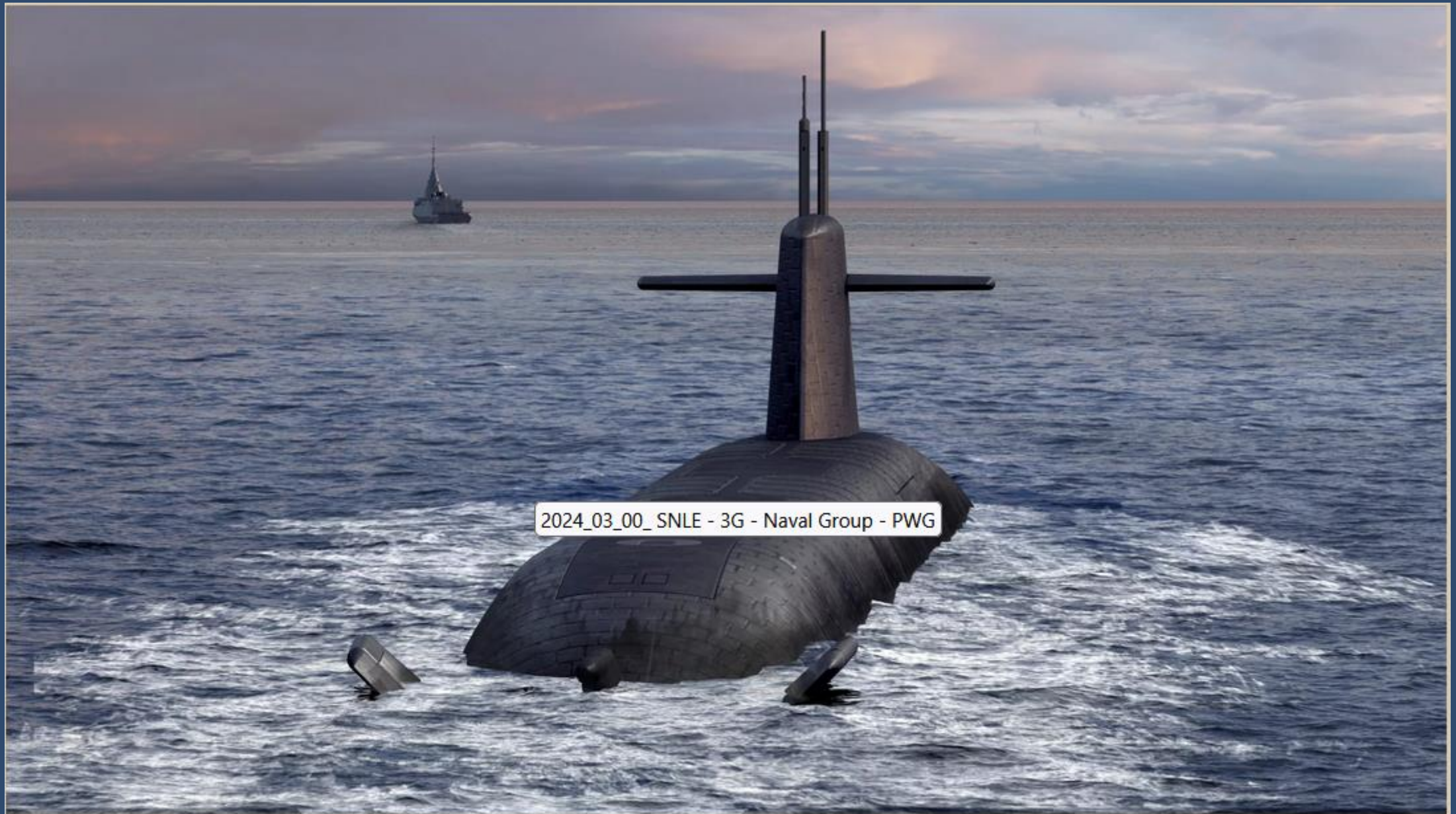
Organisation de Naval Group



Naval Goup

les programmes de sous-marins

- SNLE 3G



2024_03_00_SNLE - 3G - Naval Group - PWG

Sous-marin nucléaire lanceur d'engins (SLNE) 3e génération (Naval Group)

Naval Goup

les programmes de sous-marins

- SNLE 3G
- SNA Barracuda (Classe Suffren)



Les Sous-marins Nucléaires d'Attaque (SNA) type Suffren - © Marine nationale

Naval Goup

les programmes de sous-marins

- SNLE 3G
- SNA Barracuda (Classe Suffren)
- Sous-marins pour la marine brésilienne (PROSUB)
- Sous-marins pour la marine indienne (P75)
- Sous-marins pour la marine indonésienne

Sous marins type Scorpène (Brésil, Inde, Indonésie)

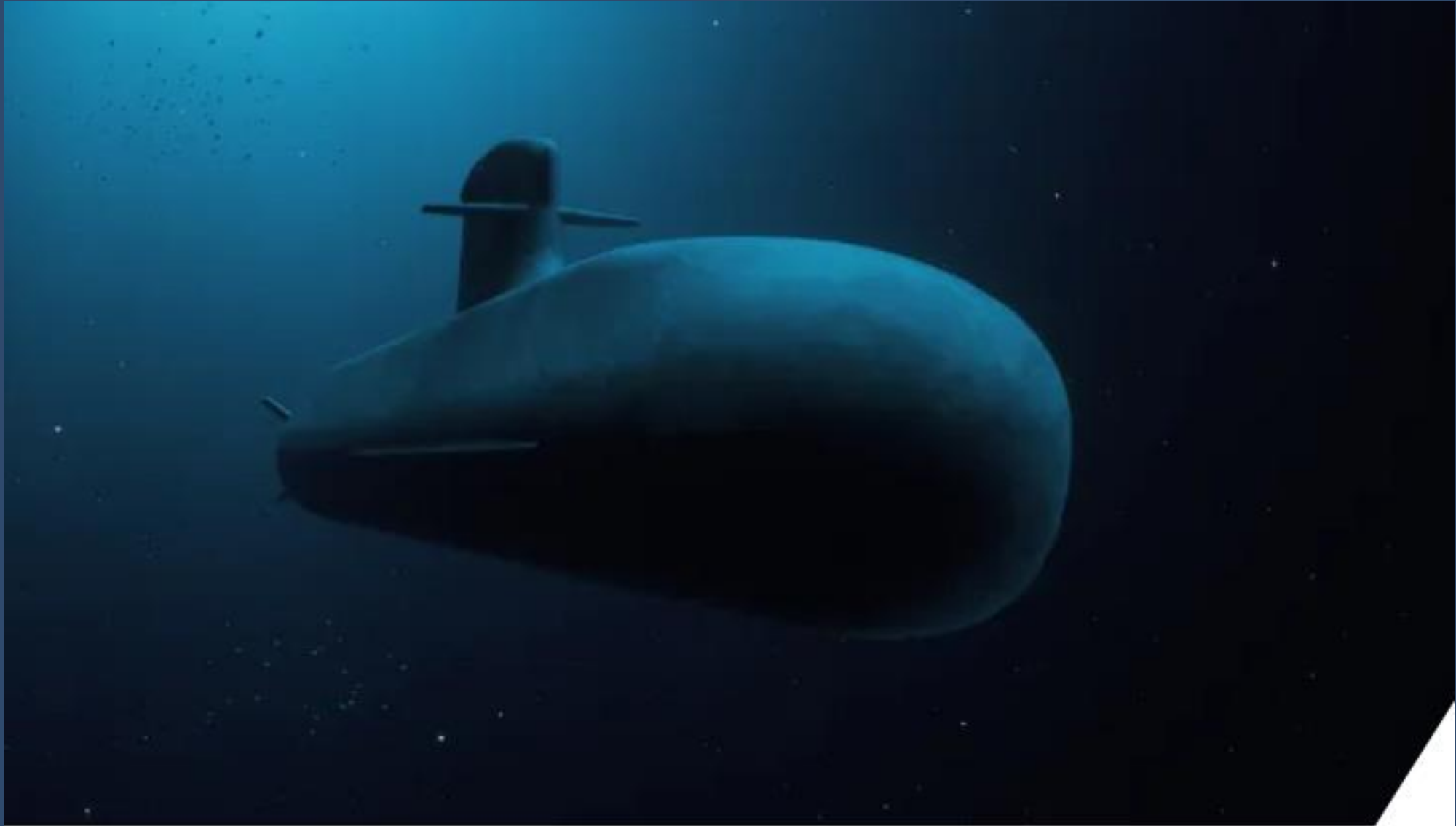


Naval Goup

les programmes de sous-marins

- SNLE 3G
- SNA Barracuda (Classe Suffren)
- Sous-marins pour la marine brésilienne (PROSUB)
- Sous-marins pour la marine indienne (P75)
- Sous-marins pour la marine indonésienne
- Sous-marins pour la marine néerlandaise (RNSC)

Sous marins néerlandais



Naval Goup

les programmes de bâtiments de surface

- Frégates de Défense et d'intervention (FDI)
 - France
 - Export (Grèce et Suède)

Frégate de défense et d'intervention (FDI)



Naval Goup

les programmes de bâtiments de surface

- Frégates de Défense et d'intervention (FDI)
 - France
 - Export (Grèce et Suède)
- Porte-avions nucléaire nouvelle génération (France Libre)

Porte-avions nucléaire nouvelle génération



Naval Goup

les programmes de bâtiments de surface

- Frégates de Défense et d'intervention (FDI)
 - France
 - Export (Grèce et Suède)
- Porte-avions nucléaire nouvelle génération (France Libre)
- GOWIND : Émirats Arabes Unis (2) & Malaisie (5)

Corvettes GOWIND



Naval Goup

les programmes de bâtiments de surface

- Frégates de Défense et d'intervention (FDI)
 - France
 - Export (Grèce et Suède)
- Porte-avions nucléaire nouvelle génération (France Libre)
- GOWIND : Émirats Arabes Unis (2) & Malaisie (5)
- Programme Flotte Logistique (FLOTLOG)

Bâtiments ravitailleurs de forces (BRF)



Naval Goup

les programmes de bâtiments de surface

- Frégates de Défense et d'intervention (FDI)
 - France
 - Export (Grèce et Suède)
- Porte-avions nucléaire nouvelle génération (France Libre)
- GOWIND : Émirats Arabes Unis (2) & Malaisie (5)
- Programme Flotte Logistique (FLOTLOG)
- Programme Mine Counter Measure Vessels (RMCM)

Programme Mine Counter Measure Vessels (rMCM)



Naval Goup

les programmes de bâtiments de surface

- Frégates de Défense et d'intervention (FDI)
 - France
 - Export (Grèce et Suède)
- Porte-avions nucléaire nouvelle génération (France Libre)
- GOWIND : Émirats Arabes Unis (2) & Malaisie (5)
- Programme Flotte Logistique (FLOTLOG)
- Programme Mine Counter Measure Vessels (RMCM)
- Patrouilleurs océaniques (PO)

Patrouilleurs océaniques (PO)



Naval Goup

les autres activités

- Activités d'entretien (Brest et Toulon)
- Armes sous-marines (Torpilles F21, MU90, contre mesures)
- Systèmes de drones (de surface, sous-marins)
- Systèmes de combat, systèmes de cybersécurité
- Équipements (SAMAHÉ, SYLVER, ILT,...)